# **Akil Amiraly**

Chercheur Associé au Centre de recherche en gestion (CRG), Ecole Polytechnique, Palaiseau (2010 -)

Associate Research Scientist au Earth Institute, Columbia Water Center, New York (2018 -)

Né le 26/06/1972 à Antananarivo (Madagascar), de nationalité française, célibataire.

Adresse de rattachement Polytechnique Ecole polytechnique, CRG c/o ENSTA 828 bd. des Maréchaux, 91100 Palaiseau tél. (port.) 07 681 683 97 – tél. (labo) 01 81 87 21 60 akil.amiralv@polytechnique.edu Adresse au Earth Institute Columbia Water Center 842 S.W. Mudd, Mail code: 4711 500 West 120th Street New York, 10027 aa4363@columbia.edu

### 1. AFFILIATION

Je suis chercheur associé au Centre de recherche en gestion (i3-CRG) de l'Ecole polytechnique depuis 2010, où je mène un programme de recherche avec de l'Institut de la mobilité durable. Ce programme a donné lieu à des séminaires d'enseignement auprès d'étudiants d'écoles d'ingénieur, de gestion, et à la publication d'articles notamment co-écrits avec des doctorants.

Je suis parallèlement chercheur associé au Earth Institute à Columbia University dans le cadre d'un programme de recherche mené au Water Columbia Center depuis 2018, qui sera poursuivi au Center for Urban Sustainable Development en 2023, financé par une dotation financière (grant) de Alliance program (programme qui réunit Columbia University et l'Ecole polytechnique).

#### 2. Champs de recherche et d'enseignement

Je m'intéresse à la stratégie des acteurs public et privés dans le processus de diffusion des outils et des modèles de gestion, appliqué au contexte du management des services essentiels des économies émergentes (eau, énergie, mobilité).

Le positionnement de mes champs de recherche et d'enseignement s'articule autour de **3 champs** et **6 thèmes** qui distinguent les objets de recherche « méso » (la stratégie de l'organisation dans son industrie) et « micro » (l'individu et les collectifs dans leurs contextes sociétaux) :

### Champ 1 : Gestion des services essentiels (eau, énergie, mobilité) dans les villes en développement

- Thème 1 (méso) : Innovations de modèles d'affaires des services essentiels
- Thème 2 (micro) : Sociologie des usages et des pratiques de consommation

#### Champ 2: Entrepreneuriat institutionnel et social et services essentiels innovants

- Thème 1 (méso) : Stratégie des acteurs publics et privés
- Thème 2 (micro) : Modèles innovants de micro-entrepreneuriat de services essentiels

#### Champ 3 : Stratégie d'entreprise et management international (commerce international, transferts de technologies)

- Thème 1 (méso): Adaptation des approches managériales aux différences culturelles
- Thème 2 (micro) : Diffusion et appropriation des outils et des modèles de gestion par les acteurs de terrain

#### 3. Compétences

- Etudes qualitatives sur la gestion des services essentiels (eau, énergie, mobilité) dans les villes en développement.
- Terrains d'application : Inde, Afrique de l'Est (Ouganda).
- Méthodologie de recherche : Socio-anthropologie du développement (O. De Sardan) et Situations de gestion appliquées à l'environnement (Girin).
- Recherche de financements institutionnels (appels à projets universitaires) et entreprises (contrats de recherche).
- Montage de projets de recherche internationaux (projet en cours avec le Earth Institute de Columbia University).
- Accompagnement d'étudiants internationaux dans leurs cursus universitaires à l'étranger (doctorat, master).
- Langues : Français, Anglais, Espagnol, Hindi, Gujarati (langue maternelle).

#### 4. Formation

**Doctorat en Sciences de Gestion** – Ecole polytechnique, Paris (2003-09)

Titre de la thèse : « Transposition et appropriation d'un outil de gestion dans le cadre de la mondialisation : le compteur d'eau en Inde », 381p.

Centre de Recherche en Gestion, i3, UMR 9217 (Ecole polytechnique-CNRS, IP Paris).

Direction: Eric Godelier, Professeur des Universités.

Mention très honorable. Soutenue le 30 novembre 2009.

**DEA**, Etude comparative du développement – EHESS, Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, Paris (2002).

Mastère spécialisé, Management des risques internationaux – HEC, Hautes Etudes Commerciales, Paris (2000).

Licence, Hindi – INALCO, Institut National des Langues et Civilisations Orientales, Paris (1999).

Maîtrise, Langues Etrangères Appliquées (Anglais, Espagnol) – Université de Cergy-Pontoise (1996).

BTS, Commerce international – Lycée Leconte-de-Lisle, Saint-Denis de la Réunion (1993).

#### 5. Projets de recherche en cours

#### Champ 1 – Gestion des services essentiels (eau, énergie, mobilité) dans les villes en développement

Thème 1 : Innovations de modèles d'affaires des services essentiels

#### « Last-mile delivery service » : La livraison d'eau au dernier kilomètre par rickshaw électrique en Inde

2021-23 Ecole polytechnique, ColumbiaUniversity: Center for Sustainable Urban Development [Projet LastMile]

Etude du modèle d'affaire de l'opérateur Janajal, Delhi (Inde) : Cas 'WaterOnWheels'.

Equipe de recherche : A. Amiraly, J. Klopp, H. Dumez.

Financement: Alliance Program, Joint Project (Columbia University, Ecole polytechnique).

Budget: 15.000 USD (Grant) - Début du projet: Mars 2021 (date d'allocation du Grant) à juin 2023.

# Soutenabilité économique de la mobilité électrique et de l'entrepreneuriat des chauffeurs de mototaxis en Ouganda

2020-22 Ecole polytechnique, Institut de la Mobilité Durable, New Energy of Things [Projet NextGrid]

Etude du modèle d'affaire de l'opérateur Zembo, Kampala (Ouganda): Cas « Zembo ».

Equipe de recherche : A. Amiraly, J. Grébert, J-P. Ponssard.

Financement : Institut de la Mobilité Durable, New Energy of Things, Chaire Energie et Prospérité.

Budget disponible : 98.000 Euros (Contrat de recherche hébergé par Armines).

# 6. Projets de recherche realises

#### Champs 2 – Entreprenariat institutionnel et social, et services essentiels innovants

#### Thème 1 : Stratégie des acteurs public et privés

# « Paquétisation » des services essentiels : les Water kiosks en Inde, entre durabilité économique et acceptabilité sociale

2018-19 Ecole polytechnique, Columbia U. Water Center, Indian Institute of Science [Projet Packetization]

Etude du modèle des Water Kiosks et de leur réforme de la gestion du service au Karnataka (Inde). Enquête qualitative auprès des opérateurs et des usagers du service à Doddabalapur (Karnataka).

Equipe de recherche: A. Amiraly, U. Lall, M. Kumar, J. Riotte.

Financement: Alliance Program, Trilateral Initiative for Emerging Regions (Columbia University).

Grant: 15.000 USD.

# Entreprenariat social et émergence des services alternatifs (eau et énergie) aux systèmes de distribution centralisés 2013-17 Ecole polytechnique, Institut de la Mobilité Durable – [Projet NextVolt]

Etude de l'émergence des services innovants alternatifs aux systèmes centralisés de distribution d'eau et d'électricité à Bangalore (Inde), développés par des PME indiennes.

Etude des cas NextDrop (eau), Selco (photovoltaïque), Lithium (mobilité), BCIL (habitat).

Equipe de recherche : A. Amiraly, J. Grébert (ParisTech, Renault). Financement : Institut de la Mobilité Durable (ParisTech, Renault).

Contrat de recherche : 215.000 Euros (Contrat de recherche hébergé par Armines).

# Champs 3 – Stratégie d'entreprise et management international

Thème 2 : Diffusion et appropriation des outils et modèles de gestion par les acteurs de terrain

# Impact des outils de gestion sur les pratiques de consommation d'eau des usagers : le cas du compteur d'eau 2011-12 Ecole polytechnique, UC-Berkeley School of Information [Projet PostDoc WaterMeter]

Etuda sur l'insartion du compteur dans la contexta sociotachnique de l'agu à Balgaum (k

Etude sur l'insertion du compteur dans le contexte sociotechnique de l'eau à Belgaum (Karnataka). Enquête qualitative auprès des usagers du service public d'adduction d'eau (50 ménages interrogés). Séjours de recherche à la School of Information de UC-Berkeley pour la préparation et la synthèse. Equipe de recherche : A. Amiraly, sous la direction de I. Ray, T. Parikh (UC-Berkeley).

Financement : Ecole polytechnique (Ecole doctorale, Chaire management multiculturel X-HEC)

Grant: 15.000 Euros.

# Transposition et appropriation des outils et des modèles de gestion dans la mondialisation : le cas du compteur d'eau 2005-08 Ecole polytechnique, Institut Veolia Environnement [Projet WaterMeter]

Etude sur l'appropriation par les usagers des compteurs d'eau de Veolia à Chennai (Tamil Nadu). Enquête qualitative auprès des gestionnaires du projet d'assistance technique, des usagers du service public d'adduction d'eau (37 ménages interrogés), des associations d'usagers. Equipe de recherche : A. Amiraly, sous la direction de E. Godelier, J. Chhokar (IIM-A).

Financement : Bourse CIFRE (Ministère de la Recherche & Veolia Environnement).

# Réinsertion d'un système ancien de gestion de l'eau en contexte aride : le cas de la citerne d'eau de pluie 2001-02 Indian Institute of Management Ahmedabad [Projet RainWater]

Etude sur la complémentarité des systèmes d'eau de pluie et d'adduction d'eau à Ahmedabad (Gujarat). Enquête qualitative auprès des usagers des citernes et du service d'adduction d'eau (60 ménages interrogés), des gestionnaires de la société d'eau municipale, et des ONG.

Equipe de recherche : A. Amiraly, sous la direction de N. Prime (ESCP), J.P. Singh (IIM-A). Financement : Bourse Lavoisier, convention CITERE (Ministère des Affaires étrangères, Veolia). Budget : 10.000 Euros (Contrat de recherche avec le Ministère des Affaires étrangères, Veolia).

Thème 1 : Adaptation des approches managériales aux différences culturelles

#### Différences d'approches du management dans les alliances transnationales : le cas des joint-venture Franco-Indiennes 1999-00 Comité National des Conseillers du Commerce Extérieur de la France

Enquête qualitative auprès des cadres dirigeants français et indiens (échantillon de 30 co-entreprises) sur les différences d'approches managériales de la gestion des JVI en Inde. Equipe de recherche : A. Amiraly, sous la direction de M-C. Saglio (INALCO). Financement : CNCCEF et Bourse INALCO.

Timanochione . Cittochi et Bourge il (Tibeo.

# Analyse du commerce extérieur français avec l'Inde : approche statistique par entreprise 1998 Ministère de l'Economie, Direction des Relations Economiques Extérieures

Willistere de l'Economie, Direction des Relations Economiques Extericures

Etude sur les exportations françaises de biens et services vers le marché indien. Enquête statistique (Eurostat) dans le cadre de la visite du Président de République française en Inde.

# Procédures d'achat des ONG et des organisations multilatérales dans le secteur humanitaire en Afrique orientale. 1993 Ambassade de France au Kenya, Mission Economique

Etude sur les procédures d'importation de matériels dans le secteur humanitaire à Nairobi. Enquête qualitative auprès des responsables des organisations internationales et non gouvernementales.

#### 7. Publications

#### Revues à comité de lecture

- Amiraly A., Sawamura H., "Hybrid domain of energy supply in urban India: The iterative actions of a social enterprise in exploring a solar photovoltaic market with the support of its customers in Bangalore". Special issue 'The role of technology in service coproduction', *International journal of urban sustainable development* (4<sup>th</sup> revised & resubmit, Dec. 2021, final review).
- Amiraly A., "Transposing a management tool in an India city: the hybridization of the water meter in Chennai", *Ecological Economics* (4<sup>th</sup> revised & resubmit, final review).
- Amiraly A., Kanniganti A., "The impact of a pilot metering project in an Indian city on users' perception of the public water supply", *Field Action Science*, Vol.5., 2011.

# Chapitre d'ouvrage

- Amiraly A., "From the tap to the cistern, the difficult reappropriation of an ancient technical knowledge: Rainwater harvesting in Ahmedabad (India)", in Sara Keller [eds] (2022), Accessing the water in the South Asian city, Primus Books (accepted, to be published in Dec. 2022).
- Amiraly A., Sawamura H., « La fabrique de l'usager éclairé. Le rôle des consommateurs dans la diffusion de systèmes photovoltaïques à Bangalore, le cas SELCO India », in Brice Laurent, Michael Baker, Valérie Beaudouin & Nathalie Raulet Croset [eds] (2018), Innovation et participation. Approches critiques. Paris, Presses des Mines, pp. 221-234, 2018.

# Working paper

- Jonhson K., Amiraly A., "Challenges & Opportunities of Infusing Entrepreneurial Methods in Fundamental Science Education: Action Learning at Ecole Polytechnique", Institut Interdisciplinaire de l'Innovation, Paris, Working paper n° 17-CRG-02, 15 p., juillet 2017.
- Amiraly A., Prime N., Singh J.P., "Rainwater harvesting, alternative to the water supply in Indian urban areas: The case of Ahmedabad in Gujarat", Indian Institute of Management, Ahmedabad, Working paper n° 2004-04-01, 69 p., 2004.

## Articles présentés en conférences à comité de lecture

- Amiraly A., Sawamura H., *Hybrid domain of energy supply in Bangalore, India: How a social enterprise explores a solar photovoltaic market with its urban customers,* Society for the Advancement of Socio-Economics (SASE), 34<sup>th</sup> Annual Conference, Amsterdam University, Amsterdam, 9-11 July 2022.
- Amiraly A., From the tap to the cistern, the difficult reappropriation of an ancient technical knowledge: Rainwater harvesting in Ahmedabad (India). Workshop "Accessing the water in the South Asian City", University of Erfurt, Max-Weber Center, Erfurt, 8-9 July 2021.
- Amiraly A., Prabhakar P., *The diffusion of water-metering by a French company in an Indian city: A management situation reconfiguring water consumption practices,* Society for the Advancement of Socio-Economics (SASE), 31<sup>st</sup> Annual Conference, The New School, New-York City, 27-29 June 2019.
- Amiraly A., Sawamura H., *The diffusion of solar photovoltaic system in Bangalore: The concomitant actions of a company and its early adopters in bringing its rural developed solution into an urban context,* R&D Management Conference, "The Innovation Challenge: Bridging Research, Industry and Society", HEC / Ecole polytechnique, Paris, 17-21 June 2018.
- Amiraly A., Sawamura H., *The role of corporate entrepreneurs in designing off-grid energy service with its users: A case study of SELCO in Bangalore.* Technologies for Development (Tech4Dev), 5<sup>th</sup> Conference, EPFL EcoDev, Ecole polytechnique fédérale de Lausanne, Lausanne, 27-29 June 2018.
- Johnson K., Amiraly A., *Bringing entrepreneurial methods into the scientific classroom: A case study of Action learning at École polytechnique*, Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), 8èmes journées du Groupe Thématique Innovation de l'AIMS: "Innovations, Espaces, Territoires", École polytechnique, Palaiseau, 14-15 September 2017.

- Amiraly A., Prabhakar P., *The water meter, a management tool reconfiguring the sociotechnical context of water consumption practices in an Indian city: the case of Belgaum,* Atelier de recherche « Aborder les problèmes d'environnement comme des situations de gestion », ENGEES, Strasbourg, 12-13 décembre 2016.
- Amiraly A., Sawamura H., *The central role of the customers in the diffusion of alternative electricity supply solutions in Bangalore: A case study of SELCO bridging its rural developed solution to urban actors*, European Group for Organizational Studies (EGOS), 32<sup>nd</sup> Colloquium, University of Naples Frederico II, Napoli, 7-9 July 2016.
- Amiraly A., Prabhakar P., The water meter, an object embodying the transfer of the management model of a French water company in India, Society for the Study of Social-Sciences, 4S Conference, Buenos Aires, 20-23 August 2016.
- Amiraly A., Prabhakar P., *The impacts of the installation of the water meter in Indian cities,*, Society for the Advancement of Socio-Economics, SASE Conference, Northwestern University and the University of Chicago, Chicago, 10-12 July 2014.
- Amiraly A., *The indigenization of the water meter in India: a counterproductive outcome in a water scarce context,* Society for the Study of Social-Sciences, 4S Conference, San Diego, 3-12 October 2013.
- Amiraly A., *The socio-economic Impacts of the implementation of water metering in Indian cities,* Society for the Advancement of Socio-Economics, SASE Conference, Massachusetts Institute of Technology, Sloan School of Management, Cambridge, 28-30 June 2012.
- Amiraly A., *The confrontation of the logics of action of public and private stakeholders after the introduction of the water meter*, International Federation of the Scholarly Associations in Management, IFSAM Conference, Conservatoire national des arts et métiers, 8-10 July 2010, Paris.
- Amiraly A., *The societal impacts of the transposition of the water meter in India*, European Academy of Management, EURAM Colloquium, 10th Conference, Tor Vergata University, Rome, 19-22 May 2010.
- Amiraly A., *The "glocalization" of the water-meter in India*, European Group of Organizational Studies, EGOS Colloquium, 26th Conference, Universidade Nova de Lisboa, Lisbon, 28 June-3 July 2010.
- Amiraly A., *The localization process of the French water-meter in India*, European Academy of Management, EURAM Colloquium, 8th Conference, University of Ljubljana, Faculty of Economics, Ljubljana, 14-17 May 2008.
- Amiraly A., The dance of trust and distrust between French and Indian stakeholders in a case of technology transfer: Installation of water meters in Chennai, European Institute of Advanced Studies in Management, 4<sup>th</sup> EIASM Workshop on Trust within and between organizations, Vrije Universiteit, Amsterdam, 24-27 October 2007.
- Amiraly A., The impacts of the introduction of the water meter on trust between French and Indian stakeholders of different organizational cultures in an Indian urban context, European Group of Organisational Studies, EGOS Colloquium, Wirtschafts Universität, Vienna, 5-7 July 2007.

#### **Communications sur invitation**

- Amiraly A., Le water kiosk, une solution durable pour l'accès à l'eau dans les villes indiennes ?, Institut Polytechnique de Paris, Journée inaugurale des rencontres de la Chaire Technology for Change 2022, « Quelle innovation technologique pour construire un monde durable et inclusif ? », Conservatoire national des arts et métiers, Cnam, Paris, 4 avril 2022.
- Amiraly A., *The impacts of the installation of the water meter in Indian cities*, Indian Institute of Management Ahmedabad, IIMA Research Seminar Series, Ahmedabad, 21 st of Sept. 2011.
- Amiraly A., Lorsque le compteur d'eau donne la mesure du monde indien, Séminaire « Management et cultures d'entreprises », Ecole de Paris du Management, en collaboration avec la Fondation Maison des sciences de l'homme et la chaire Ecole polytechnique-HEC « Management multiculturel et performances de l'entreprise », Paris, 20 mars 2011.
- Amiraly A., La réhabilitation des systèmes alternatifs d'approvisionnement en eau dans la vieille ville d'Ahmedabad au Gujarat : les citernes de récupération d'eau de pluie, Séminaire « Inde médiévale et moderne : textes et contextes », Ecole pratique des Hautes Etudes, Sorbonne, Paris, 14 décembre 2005.

### Articles de presse

- Amiraly A., « Lorsque le compteur d'eau donne la mesure du monde indien », *Livre blanc de l'Observatoire des directions internationales*, Bearing Point-Sciences Po-Les Echos, décembre 2010, pp. 66-68.
- Amiraly A., Godelier E., « S'implanter à l'étranger : juste une question d'organisation objective et rationnelle ? », *La Tribune*, édition du 26 mars 2008 (publié dans Benghozi P.J. et Huet J.M., *Le meilleur de la stratégie et du management*, Paris, Pearson Education France, La Tribune, pp.120-123).

Amiraly A., « Le secret des joint-ventures heureuses », CCE International, mars 2000, pp. 51-52.

# 8. Enseignements et suivi d'etudiants

#### **Séminaires**

Les séminaires se composent d'interventions (d'une demi-journée à un trimestre) effectuées au sein de divers établissements d'enseignement supérieur qui restituent les résultats des projets de recherches d'un point de vue scientifique et managérial (institutions de financement académiques et entreprises multinationales) :

# Ecole polytechnique (2021-22) – Cursus ingénieur, 2ème année

Séminaire : « Les water kiosks, une solution durable et pérenne à ladémocratisation de l'accès à l'eau potable en Inde ? Etude de cas de Doddaballapura » dans le cours Modal d'initiation à la recherche pour les élèves polytechniciens.

### Agro-ParisTech (2021) - Cycle ingénieur, 2ème année.

Séminaire : « La gouvernance des services d'eau en Inde, le cas de l'assistance technique de Veolia à Chennai » dans le cours Economie et gestion des services d'eau en Europe et dans le monde (M. Nakhla).

# Institut français du pétrole et des énergies nouvelles, IFP School, Rueil-Malmaison (2015-16)

Séminaire : "The Management of Public Utilities in Indian cities : the case of water and waste" dans le cours RSE Responsabilité sociale et environnementale des entreprises.

# Ecole polytechnique (2012-13) – Cursus ingénieur, 2ème année

Séminaire : « La perception des compteurs d'eau installés par Veolia en Inde. Comparaison entre deux enquêtes » dans le cours Modal d'initiation à la recherche pour les élèves polytechniciens.

# HEC Paris, Ecole polytechnique (2010) - Chaire « Management multiculturel et performances de l'entreprise » Séminaire : « Méthodologie de la conduite d'une enquête de terrain en Inde » dans la Chaire Management multiculturelle et performances de l'entreprise (E. Chiapello, E. Godelier).

Université Paris I, Panthéon-Sorbonne, IAE de Paris (2008) – Master 2 « Administration des entreprises » TD : « Comportement et gestion du changement dans les organisations ».

#### ESCP Paris (2008) – Cycle Grande Ecole

Séminaire : « International Adjustment to local context » dans le cours International Business & Project Development (J-P. Lemaire).

### Ecole des Cadres, Paris (2008) – Cursus initial, 5<sup>ème</sup> année

Séminaire : « Management de projets internationaux » dans le cours électif International Management (G. Cazabat).

#### ESCP Paris (2007) – Mastère spécialisé « Management des projets internationaux »

Séminaire : « Gestion des projets d'infrastructures dans les pays émergents » dans le cours Management des services publics dans les pays en développement dans le cours Management des utilities dans les pays en développement (J-P. Lemaire).

# Lycée d'enseignement général et technique agricole de Nimes-Rodilhan (2003) – BTS Gestion de l'eau

Séminaire : « La récupération de l'eau de pluie dans les villes indiennes » dans le cours Modèles de gestion de l'eau dans le monde (R. Ourabah).

## Accompagnement et suivi d'étudiants

Mon accompagnement pédagogique au Centre de recherche en gestion de l'école polytechnique se matérialise par mon tutorat d'étudiants étrangers en dernière année de leur cursus de master de leur institution d'origine, par le biais du programme PSEI (Programme Scientifique d'Etudiants Internationaux). Celui-ci permet de sélectionner et d'accueillir en stage des étudiants issues d'institutions partenaires et stratégiques de l'école, pour participer à un projet de

recherche sur une durée de 3 à 6 mois. Ainsi, ai-je accueilli 3 étudiants de mastère des universités suivantes : Amirkabir University (Iran), Tokyo University (Japon), IIT Kanpur (Inde), MIT Urban Planning (Etats-Unis).

Les étudiants financés par le programme PSEI sont directement associés aux projets de recherche et aux enquêtes de terrain que je mène. Ils participent à la rédaction d'articles de recherche soumis en conférence et à des revues.

Au-delà des stages, ce programme a pour ambition d'amener ces étudiants en fin de second cycle, à effectuer un doctorat à l'Ecole polytechnique. Aussi, j'ai pu conduire l'étudiant stagiaire de Tokyo University qui a effectué son stage sous ma direction en 2014 à s'inscrire en doctorat en 2015 au sein du laboratoire, par la mise en place d'un dispositif de recherche nécessaire au démarrage d'une thèse soutenue en juillet 2021 :

- un financement associé à mon partenariat de recherche avec Renault et l'Institut de la mobilité durable ;
- un terrain de recherche lié aux activités d'une entreprise indienne de taxi électrique avec laquelle nous avions négocié un projet de recherche à Bangalore lors d'une enquête de terrain en Inde effectuée sous ma direction ;
- une direction de thèse confiée à un collègue chargé de recherche en gestion, codirigée avec le directeur du CRG.

### **Doctorants (CRG, Ecole polytechnique)**

Sawamura Haruki (CRG, Ecole polytechnique), "The potential development of electric mobility system in Indian cities in the next ten years". Ecole Polytechnique", Ecole polytechnique, 2016.

Bourse : Ecole polytechnique, Institut de la Mobilité Durable (ParisTech, Renault).

Co-directeurs de thèse : H. Dumez, J. Ruet.

## Doctorants et Masteriens : "PSEI: Programme Scientifique d'Etudiants Internationaux" (Ecole polytechnique)

Hasannia Kolaee Mansoureh (Amirkabir University, Tehran), "Assessing the sustainability of electric motorcycle business in East Africa: A case study of electric motorcylce taxi in Kampala (Uganda)", Ecole polytechnique, 2021. Bourse: Erasmus +.

Sawamura Haruki (Tokyo University), "Niche market cultivation of alternative electricity supply in Bangalore for middle-income customers with new aspiration: Case studies of SELCO and BCIL", Ecole Polytechnique, 2015.

Bourse: Ecole polytechnique, Japan Student Service Organization.

Johnson Karen (MIT, Urban Planning), "Challenges & opportunities of infusing entrepreneurial methods in fundamental science education: Action learning at École polytechnique", Ecole Polytechnique, 2015.

Bourse: Ecole polytechnique, MIT International educational program, MISTI, MIT France.

Prabhakar Prarthana (IIT Kanpur, Economics), "The water meter, an object embodying the transfer of the management model of a French water company in India", Ecole Polytechnique, 2013.

Bourse: Ecole polytechnique.

#### Production d'études de cas

Je prévois sur la prochaine année académique (2021-22) d'utiliser plusieurs données de mes terrains d'enquête pour créer du matériel pédagogique, et notamment sur les questions de mobilité et d'énergie, d'innovations des modèles d'affaire. Suivent ici, les études de cas réalisées depuis la thèse :

- « Les water kiosks, une solution durable et pérenne à ladémocratisation de l'accès à l'eau potable en Inde ? » (2022)
- « La diffusion du compteur d'eau par Veolia à Chennai, Inde » (2021).
- « L'appropriation du compteur d'eau par les usagers à Belgaum, Inde » (2016).
- « La gestion des services de distribution d'eau et de traitement des déchets par Veolia à Chennai en Inde » (2011).

#### 9. ACTIVITES COLLECTIVES DE RECHERCHE

#### Animation et organisation de séminaires

#### Centre d'Etudes de l'Inde et de l'Asie du Sud, EHESS-CNRS, Paris (2006-15)

- Coordinateur du groupe de travail « Etudes Gujarati et Sindhi : Société, langue et culture ».
- Responsable : Pierre Lachaier, maitre de conférences à l'EFEO.
- Organisation de conférences mensuelles sur le thème des communautés Gujarati et Sindhi de par le monde.

#### Centre de Recherche en Gestion, Ecole polytechnique-CNRS, Paris (2006-07)

- Organisateur des séminaires de recherche bimensuels « Les lundis du CRG ».

### Association académiques en sciences sociales, management

#### SASE, Society for the Advancement of Socio-Economics (2012 -..)

- Membre
- Participant régulier aux conférences annuelles de la société (2012, 2014, 2019).

# EGOS, European Group of Organization Studies (2007 -..)

- Membre
- Participant régulier aux conférences annuelles (2007, 2010, 2016).

#### 10. SÉJOURS, BOURSES ET ALLOCATIONS DE RECHERCHE

#### Séjours de recherche

Indian Institute of Science, Bangalore: Indo-French Water Cell (M. Kumar, L. Ruiz, J. Riotte): (2019)

Columbia University, New-York: Columbia Water Center, Earth Institute (U. Lall, V. Modi): (2018-19)

University of California, Berkeley: Berkeley Water Center (I. Ray), School of Information (T. Parikh): (2011-15)

#### Bourses et allocations de recherche

Grant Alliance Program - Columbia University: Earth Institute, Center for Sustainable Urban Development (2021-23).

Grant Alliance Program – Columbia University: Earth Institute, Columbia Water Center (2018-20).

Bourse postdoctorale – Ecole polytechnique : séjour de cherche au Berkeley Water Center (2011).

Bourse CIFRE – Ministère de la Recherche / Veolia Environnement (Doctorat à l'Ecole polytechnique (2005-08).

Bourse Franco-Indienne – Ministère des Affaires Etrangères / Indian Council for Cultural Relations (2002).

**Bourse Vallet** – Fondation de France (2001).

Bourse Lavoisier – Ministère des Affaires Etrangères / Veolia : séjour de recherche à l'IIM-Ahmedabad (2000).

Bourse d'étude de terrain – Institut National des Langues et Civilisations Orientales (1999).

# 11. Références

#### Référents en France

Hervé Dumez [hervé.dumez@normalesup.org; +33 1 81 87 21 64]

Directeur de recherche au CNRS, directeur du Centre de recherche en gestion (CRG, Ecole polytechnique). Ecole Polytechnique – 91128 Palaiseau Cédex, France.

Nathalie Prime [https://escp.eu/prime-nathalie; prime@escp.eu; +33 1 49 23 22 44]

Professeur en marketing international et Management multiculturel.

ESCP Paris, France.

# Référents à l'étranger

Upmanu Lall [www.columbia.edu/~ula2/; ula2@columbia.edu]

Directeur du Columbia Water Center, Earth Institute.

Columbia University, New-York, Etats-Unis.

Jagdeep Chhokar [jchhokar@gmail.com; +91 999 96 209 44]

Ancien Dean de l'Indian Institute of Management, Ahmedabad, professeur en Management international.

Indian Institute of Management, Ahmedabad, Inde (retired Professor).